

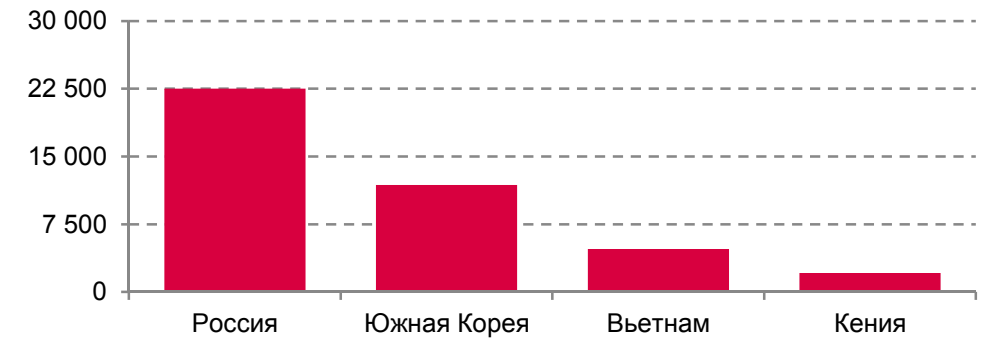
РОЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КОМПАЕНС ПРОГРАММ В РАМКАХ РЕГУЛЯТОРНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА

Регуляторная политика : Россия

Перед Россией открыта большая перспектива роста благодаря оптимизации регулирования

На сегодняшний день, Россия является самой «зарегулированной страной» среди стран, воспользовавшихся или планирующих воспользоваться «регуляторной гильотиной»

Количество регуляторных актов на коэффициент соотношения размера рынка к ВВП (тек долл)



Рыночная капитализация на душу населения, долл США



Успешный мировой опыт

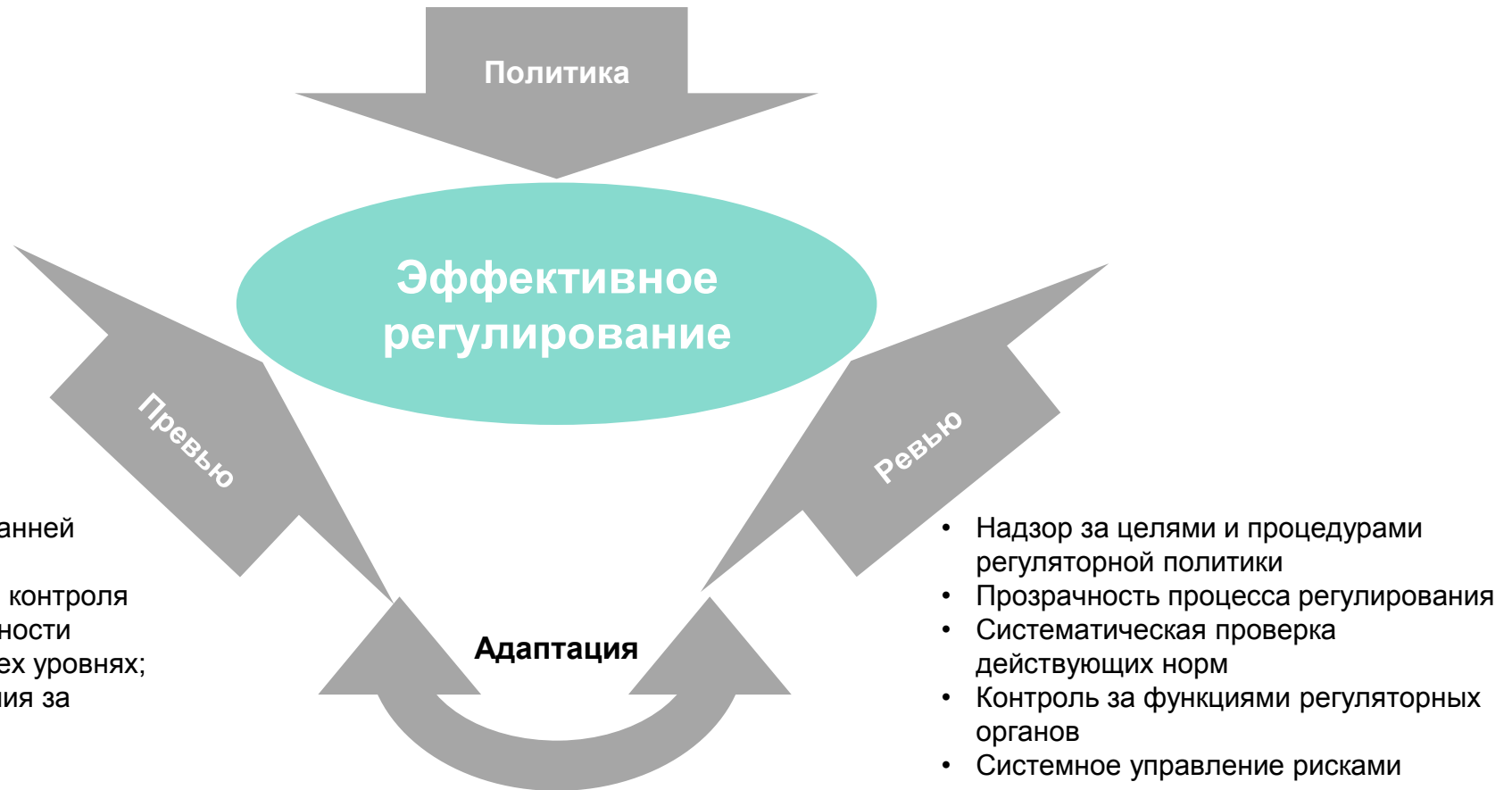
Мировая практика применения «регуляторной гильотины» показывает, что говорит об ускорении экономического роста после оптимизации регулирования

	Дюрация	Тип обзора	Цель	Количество регуляций до реформы	% устраненных регуляций	% упрощенных регуляций	Экономическая выгода от реформы
Вьетнам	36 мес	Законность, Необходимость, Издержки, Влияние на ВТО	Все процедуры на всех уровнях правительства	5421	9%	77%	Сокращение расходов на \$1.4 млрд в год
Южная Корея	11 мес	Законность, Необходимость, Издержки	Регулирование	11125	49%	22%	<ul style="list-style-type: none"> Рост ВВП на 4.4% за 10 лет привлечение дополнительных FDI в размере 36.5 млрд долларов, создано более миллиона новых рабочих мест
Кения	18 мес	Законность, Необходимость, Издержки	Лицензии и сборы	1315	24%	29%	+0.6% к росту ВВП
Босния и Герцеговина	4 мес	Законность, Необходимость	Процедуры	331	27%	42%	Косвенный эффект в хх% ВВП в год
		Законность	Инспекции	2473	43%	31%	
Хорватия	9 мес	Законность, Необходимость, Издержки	Бизнес	1451	15%	10%	Экономия 0.13% ВВП

Принципы эффективного регулирования

Регуляторная политика, моделирование последствий, review, обратная связь и адаптация

- Государственная политика качественного регулирования
- Регуляторная политика на субнациональном уровне
- Регулярная коммуникация



Ключевые тезисы

Регулирование объективно необходимый процесс, само существование которого подразумевает наличие издержек у всех его сторон:

- Регулятор и государство несут издержки на разработку норм и контроль над их исполнением
- Участники рынка несут издержки для того, чтобы соответствовать нормам

Регулирование носит реактивный характер, что порождает избыточные издержки для всех участников процесса

Растущее количество регуляторных нормы не всегда достигает поставленные цели

Регулирование по принципам - новая тенденция, которая отражает проактивный вариант реагирования на меняющуюся среду (пример, финансовый сектор)

Этот подход будет требовать от бизнеса эффективно **саморегулироваться** и участвовать в выработке принципов работы

Особую роль в этом процессе играет **бизнес образование в сфере комплаенс** (сертификация, повышение квалификации, бизнес магистратура), основанное на лучших мировых практиках.



ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

**1. Master in compliance (старт программы 2016 год), более
100 выпускников.**

***2. Комплаенс-директор: стратегическое управление
рисками (старт программы 2019)***



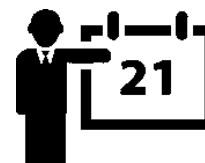
*Направление
обучения*

Менеджмент



*Форма
обучения*

Очно-заочная



*Длительность
программы*

9 месяцев



Категория слушателей

**Лица, имеющие
высшее
образование**



Фундаментальные
знания в новой для
России и
перспективной
области -
комплаенс



Способность
принимать
правильные
бизнес-решения



Компетенция для
составления внутренних
документов компании в
сфере внутреннего
контроля



Знание
международных
и российских
стандартов
и нормативно-
правовых
актов

**Какие знания получают наши
слушатели?**



Навыки проверки и
совершенствования
бизнес-процессов
организации



Обеспечение
построения
комплаенс-системы
внутри организации



Умение
осуществлять
управление рисками



Компетенция для
использования
передовых
технологий в
области комплаенс-
контроля

1

**Защита интересов
собственников
бизнеса**

*недопущение
злоупотреблений со
стороны менеджмента
компании*

3

**Своевременное и
полное раскрытие
информации обо всех
существенных фактах
деятельности
организации**

*недопущение сокрытия
существенных фактов,
фальсификации информации*

2

**Стратегическое
руководство бизнесом,
основанное на риск-
ориентированном
подходе**

*совет директоров должен
осуществлять
надлежащий контроль
над работой менеджеров
и отчитываться перед
акционерами и компанией*

5

**Необходимый
уровень внутреннего
контроля и
управления рисками**

*должная уверенность в том,
что **действия компании не
подвергнутся санкциям** со
стороны компетентных
органов власти*

4

**Предупреждение
конфликтов интересов
сотрудников компании**

*регламентация процессов
с целью минимизации
риска действия
сотрудников вопреки
интересам компании*

**Что дает организации
грамотно построенная
система Compliance?**





Общая часть

- ✓ Сущность и определение комплаенс
- ✓ Правовое регулирование и методология комплаенс-контроля
- ✓ Функциональный и организационный аспекты комплаенс организации
- ✓ Локальное нормативное регулирование комплаенс в организации



Особенная часть

- ✓ Функциональные направления комплаенс-контроля.
Комплаенс риски
 - ❖ Основы налогового комплаенс;
 - ❖ Основы санкционного комплаенс;
 - ❖ Основы антимонопольного комплаенс;
 - ❖ Основы антикоррупционного комплаенс;
 - ❖ Основы комплаенс в области защиты персональных данных.
- ✓ Бизнес-компетенции комплаенс-менеджера
 - ❖ Роль комплаенс-менеджера в бизнес процессе;
 - ❖ Особенности разработки политик и процедур в области комплаенс;
 - ❖ Правила проведения внутреннего корпоративного расследования в организации;
 - ❖ Эффективные переговоры и работа с возражениями.



**Адрес: 109028, Москва, Большой
Трёхсвятительский переулок, д. 3**

Сайт Высшей школы юриспруденции НИУ ВШЭ:
<http://law.hse.ru/>

Страница программ:
<https://busedu.hse.ru/catalog/188268905.html>

<https://busedu.hse.ru/catalog/288253118.html>