

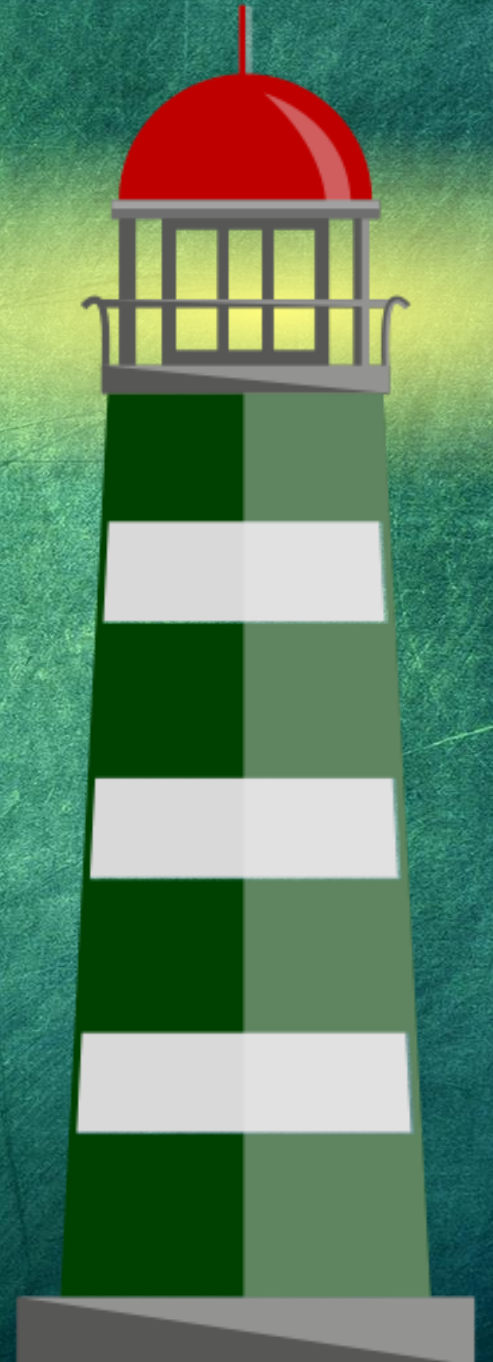


Russian Business Ethics Network

Ассоциация этики бизнеса и КСО

# Развитие этики бизнеса: роль обучения

Максим Сторчевой (НИУ ВШЭ)





# Почему обучение так важно?



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

# Выводы научных исследований

Установлено, что важнейший фактор в предотвращении коррупции – это развитие этической корпоративной культуры.

Например:

Bussmann K., Niemenczek A., Vockrodt M.

**Company Culture and Prevention of Corruption in Germany, China and Russia**

*European Journal of Criminology (2017)*



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

# Наблюдения об уровне этической грамотности российских менеджеров...



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой



# 1. Непонимание связи этики и права

«Право – это серьезно, этика – это что-то второстепенное»

«Если закон не нарушил, все нормально»



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

## 2. Этическая слепота

Неспособность видеть этической проблемы

- Профессиональный язык закрывает этическую проблему
- Использование эвфемизмов скрывает этическую проблему



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

## 3. Этическая немота

- Руководитель, объясняя или комментируя правильное этическое решение, ИЗБЕГАЕТ упоминания этики



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой



## 4. Неумение решать этические дилеммы

- Особенно – в новых технологиях
- Но не только...



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой





**СТРОЙ  
МАРКЕТ**

**ВЫ ПРОРАБ,  
БРИГАДИР?**

**ЗАРАБАТЫВАЙТЕ до 10%**  
НА ПОКУПКЕ СТРОЙМАТЕРИАЛОВ

**Это коррупция?**



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

# Обучение этике жизненно необходимо



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой



# Стратегическая идея

Сотрудничество отраслевых и профессиональных ассоциаций с RBEN

- экономия ресурсов
- более высокое качество



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой

## Этическое обучение для специалистов

Совместные программы ВШЭ и RBEN с выдачей сертификатов по комплаенсу и этике

## Этические тренинги для работников

Онлайн-тренинги по основным этическим дилеммам и антикоррупции

## Регулярные мероприятия

Информационная рассылка, обзоры, семинары, круглые столы, конференции



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой





# Russian Business Ethics Network

<https://rben.ru>

**Максим Сторчевой**  
[m.storchevoy@rben.ru](mailto:m.storchevoy@rben.ru)



**Развитие  
этики бизнеса:  
роль обучения**

Максим  
Сторчевой